ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

тюменский медицинский колледж

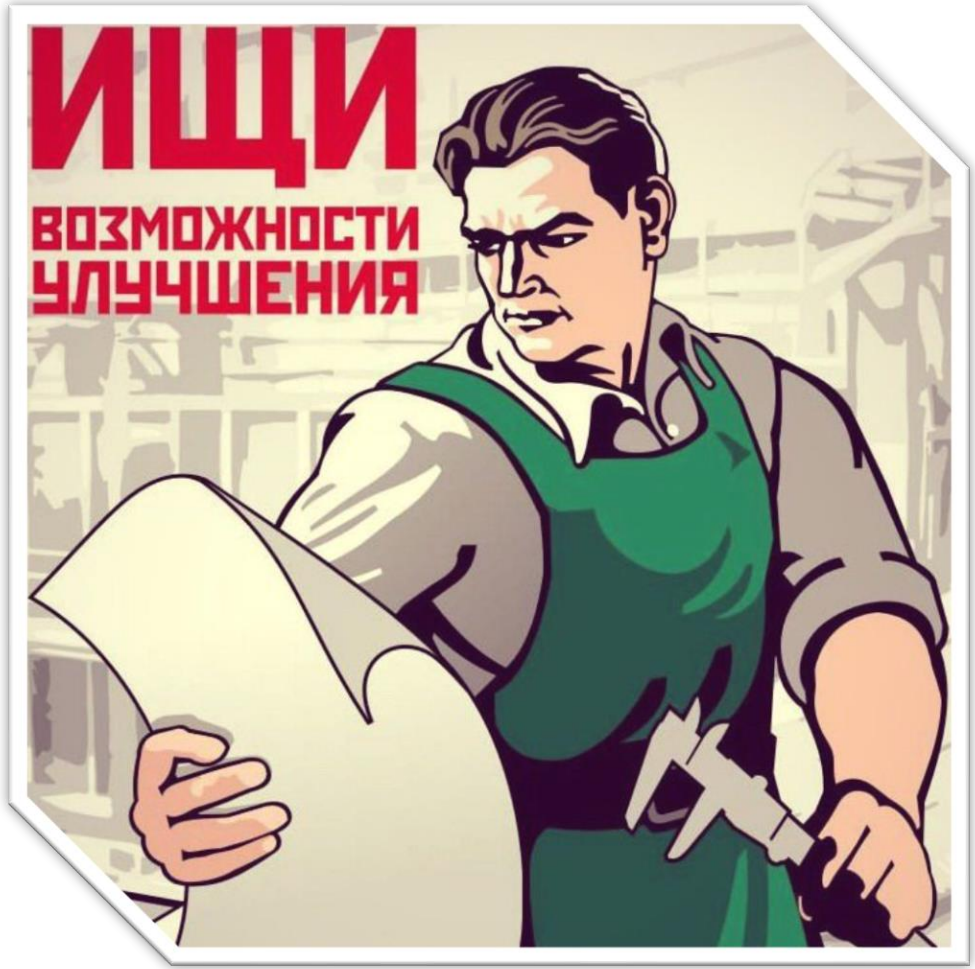
РОСАТОМ

Проект:
«Оптимизация процесса подготовки документов для прохождения аттестации в целях установления квалификационной категории педагогических работников ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж»»

Руководитель проекта:
Федорова Елена Михайловна, руководитель учебно-методического отдела ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж»

Цель проекта

улучшение процесса подготовки документов для прохождения аттестации в целях установления квалификационной категории педагогических работников ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж»



Задачи:

1. Проанализировать текущий процесс подготовки документов для прохождения аттестации в целях установления квалификационной категории
2. Выявить узкие места и потери времени.
3. Разработать предложения по оптимизации, используя принципы бережливого производства.
4. Внедрить изменения процессов.
5. Оценить эффективность изменений, измерив время подготовки документов для прохождения аттестации в целях установления квалификационной категории.

ШАГ 1
СОЗДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение
Тюменской области «Тюменский медицинский колледж»
(ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж»)

П Р И К А З

27.11. 2025 № 199

Тюмень

О создании рабочей группы

В целях реализации проекта с применением технологии бережливого производства

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Создать рабочую группу по оптимизации процесса подготовки документов для прохождения аттестации педагогов ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж» в следующем составе:

Макарова М.М. - директор

Попова С.В. – замдиректора по УПР

Федорова Е.М. – руководитель УМО

Козицкая Е.В. – методист

Екимова Л.И. – методист

Потехина А.Д. – преподаватель.

2. Руководителем проекта назначить Козицкую Е.В., методист.

3. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Директор М.М. Макарова

Команда проекта



№	ФИО	Должность
1	**Макарова** Марина Михайловна	директор ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж»
2	**Попова** Светлана Владимировна	заместитель директора по УПР
3	**Федорова** Елена Михайловна	руководитель учебно-методического отдела
4	**Екимова** Любовь Ивановна	методист
5	**Потехина** Алина Андреевна	преподаватель

ШАГ 2

СОСТАВЛЕНИЕ КАРТОЧКИ ПРОЕКТА

Карточка проекта «Оптимизация процесса подготовки документов для прохождения аттестации в целях установления квалификационной категории педагогических работников ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: Макарова Марина Михайловна, директор ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж».
Владелец процесса: Попова Светлана Владимировна, заместитель директора по учебно-производственной работе ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж».
Периметр проекта: ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж».
Границы процесса: с подачи заявления на госуслугах до получения приказа от Департамента образования и науки Тюменской области.
Руководитель проекта: Козицкая Елена Владимировна, методист
Команда проекта: Федорова Елена Михайловна, руководитель учебно-методического отдела, Екимова Любовь Ивановна, методист; Потехина Алина Дмитриевна, преподаватель.

3. Цели и плановый эффект

№ п/п	Наименование показателя, единица измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
1.	Время, затраченное педагогическими работниками на подготовку документов, подтверждающие их профессиональную деятельность, для прохождения аттестации, рабочие дни	14	Не более 3
2.	Время, затраченное методистами на внутреннюю экспертизу документов на аттестующего преподавателя, часы	40	Не более 8
3.	Количество пакетов документов, возвращенных Департаментом образования и науки Тюменской области на доработку, штук в квартал	1	0

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: невыполнение аккредитационного показателя «доля преподавателей, имеющих первую или высшую квалификационную категорию», потеря повышающего коэффициента к заработной плате, снижение стоимости часа.

Проблемы:

1. Длительность подготовки документов, подтверждающие результаты профессиональной деятельности, педагогическими работниками для прохождения аттестации.
2. Потеря времени, затраченное методистами на внутреннюю экспертизу документов для прохождения аттестации, в связи с некорректным заполнением преподавателем информационной карты.
3. Возврат документов Департаментом образования и науки Тюменской области на доработку.

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 24.02.2025;
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 25.02.2025 – 28.04.2025;
разработка карты текущего состояния процесса – 25.02.2025 – 31.03.2025;
анализ и оценка текущего состояния процесса – 25.02.2025 – 31.03.2025;
разработка карты целевого состояния процесса – 01.04.2025 – 14.04.2025;
разработка плана реализации проекта – 15.04.2025 – 28.04.2025;
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 29.04.2025 – 07.05.2025;
4. Внедрение улучшений – 12.05.2025 – 15.07.2025;
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 16.07.2025 – 19.08.2025;
6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта – 20.08.2025 – 22.08.2025.

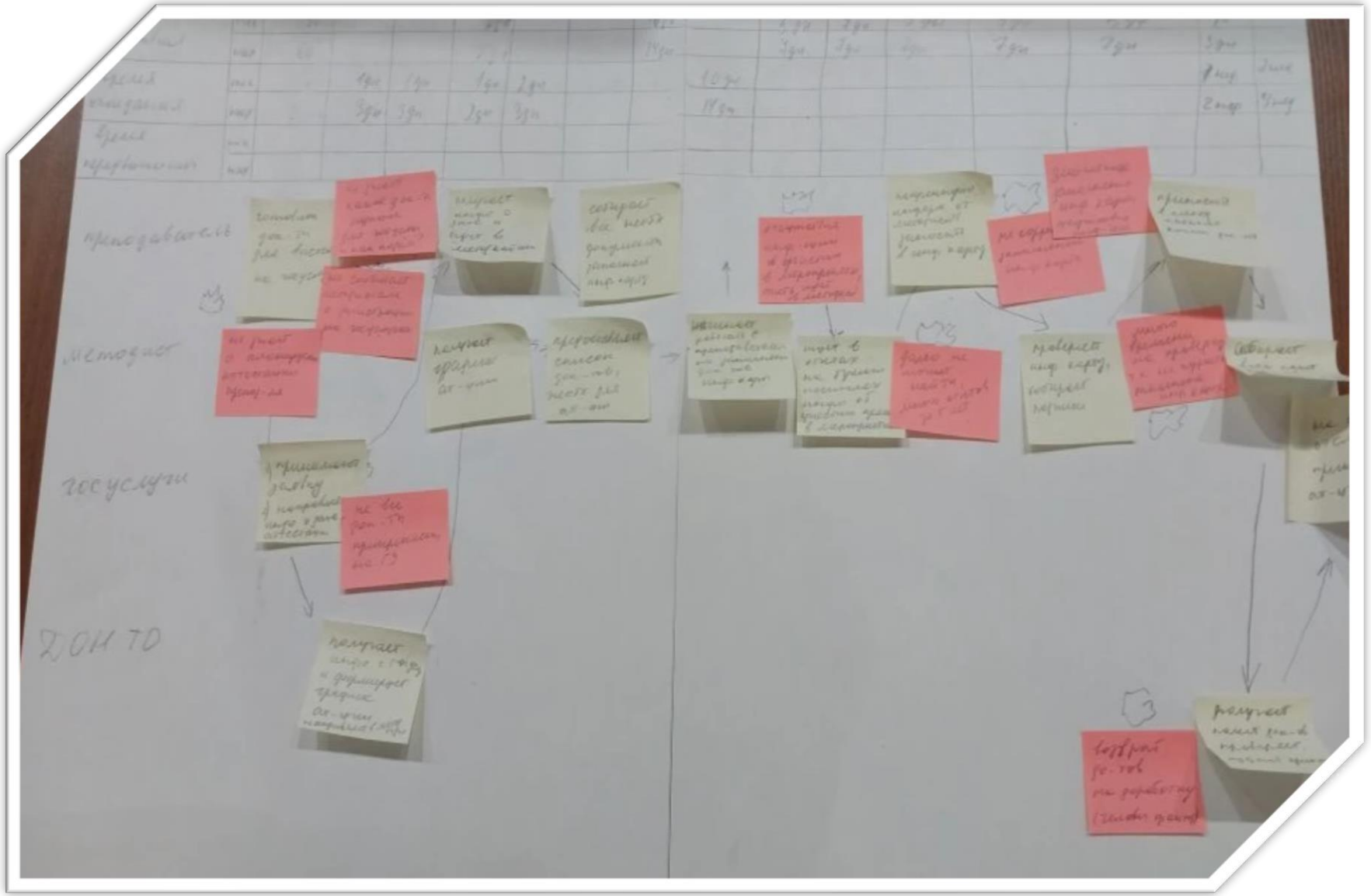
Шаг 3

ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА «КАК ЕСТЬ» ОТ ВХОДА ДО ВЫХОДА С ВЫЯВЛЕНИЕМ ПРОБЛЕМ, ВЛИЯЮЩИХ НА ДЛИТЕЛЬНОСТЬ ПРОЦЕССА



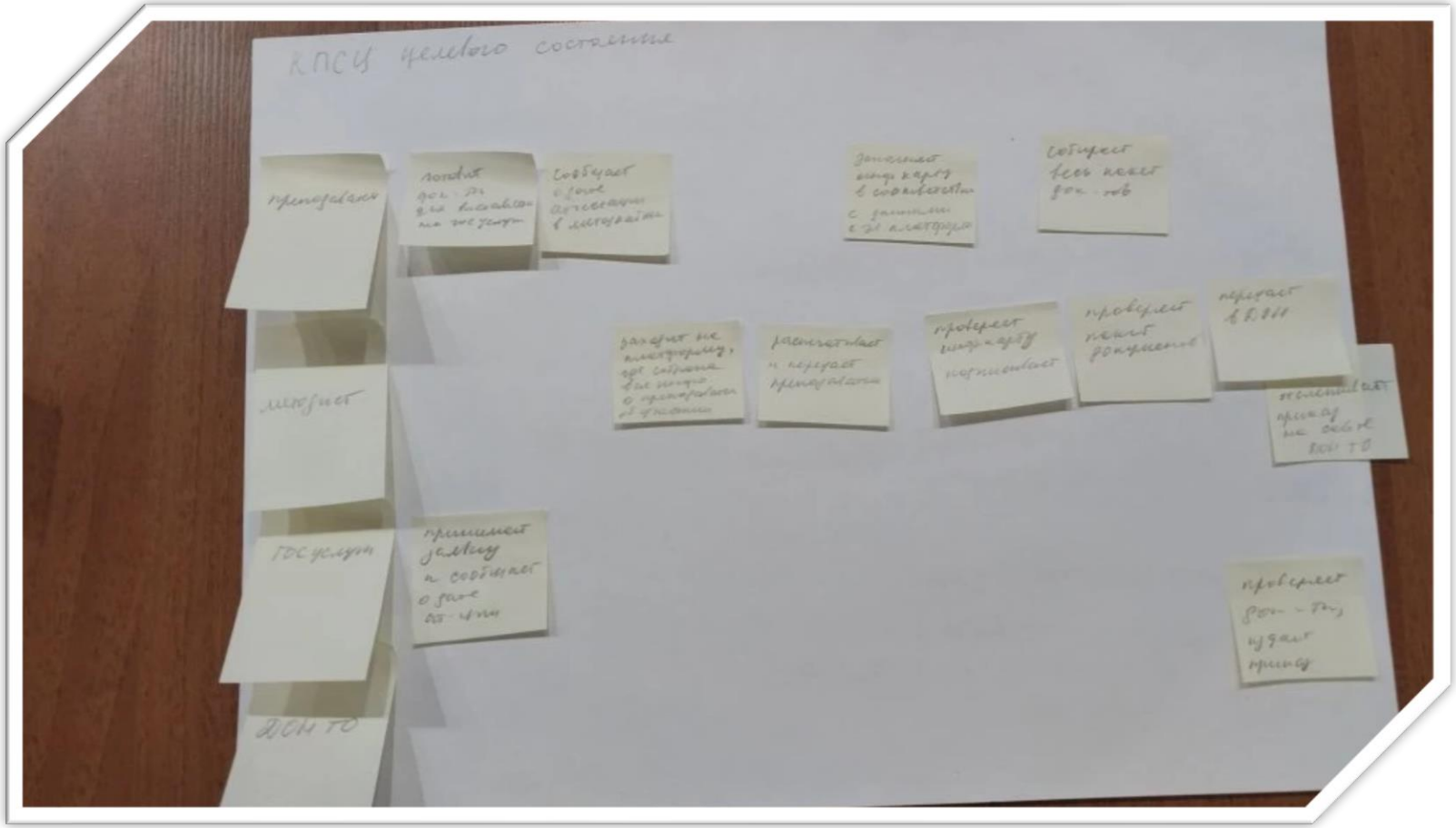


Карта текущего состояния процесса



Шаг 4

ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ ИДЕАЛЬНОГО/ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА «КАК БУДЕТ»



Шаг 5

РАЗРАБОТКА ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННЫХ И СРОКОВ ИХ РЕШЕНИЯ

Реализация плана мероприятий

План мероприятий
по реализации проекта «Оптимизация процесса подготовки документов для прохождения аттестации в целях установления квалификационной категории педагогических работников ГАПОУ ТО «Тюменский медицинский колледж»

№	Краткое описание проблемы	Коренная причина	№	Мероприятия по решению выявленных коренных причин, проблем	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1	Недостаточная информированность преподавателей о требованиях к документам для аттестации на Госуслугах	Отсутствует перечень документов для подачи на Госуслуги	1.1	Разработать пошаговую инструкцию по заполнению формы на Госуслугах, включая перечень документов, необходимых для подачи на Госуслуги	Федорова Елена Михайловна, руководитель учебно-методического отдела	01.05.2026	Снижение времени, затраченное преподавателем на подготовку документов на 1 рабочий день
			1.2	Включить в инструкцию пункт «Предоставлять комплект документов методисту перед подачей на Госуслуги»	Екимова Любовь Ивановна, методист		Снижение времени, затраченное методистами на внутреннюю экспертизу документов на 6 часов
			1.3	Составить график регулярных обучающих мероприятий для преподавателей по процессу аттестации и особенностям использования Госуслуг	Екимова Любовь Ивановна, методист		

Реализация плана мероприятий

№	Краткое описание проблемы	Коренная причина	№	Мероприятия по решению выявленных коренных причин, проблем	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
2	Методисты не осведомлены о планах или фактическом старте аттестации преподавателей, что препятствует их полноценному участию в поддержке и контроле	Нет четкого правила или процедуры, по которой преподаватель должен сообщать о своей регистрации	2.1	Разработать алгоритм, обязывающий преподавателей сообщать о своих планах по аттестации и статусе регистрации, а также обеспечивающая своевременное уведомление методистов	Федорова Елена Михайловна, руководитель учебно-методического отдела	01.05.2026	Снижение времени, затраченное методистами на внутреннюю экспертизу документов на 10 часов
		Преподаватель сконцентрирован на подготовке документов и не думает о других участниках процесса	2.2	Разработать форму заявки о намерении пройти аттестацию, которую преподаватель подает в методический отдел	Федорова Елена Михайловна, руководитель учебно-методического отдела		

Реализация плана мероприятий

№	Краткое описание проблемы	Коренная причина	№	Мероприятия по решению выявленных коренных причин, проблем	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
3	Преподаватель не владеет информацией о своих профессиональных активностях за последние 5 лет, что вынуждает его обращаться в методический кабинет для получения этой информации, которая хранится в архивах или в разрозненных отчетах	Отсутствие единой, доступной и актуальной электронной базы данных всех активностей преподавателя за длительный период	3.1	Создать электронную систему «Методический кабинет» на платформе Visual Studio (Pascal+, C++), которая позволит накапливать информацию об активностях преподавателей для создания портфолио и заполнения информационной карты для аттестации	Потехина Алина Дмитриевна, преподаватель	10.05.2026	Снижение времени, затраченное преподавателем на подготовку документов на 8 рабочих дней Снижение времени, затраченное методистами на внутреннюю экспертизу документов на 16 часов
4	Методисты тратят значительное время и усилия на поиск нужной информации о преподавателях, поскольку она хранится в разрозненных источниках, форматах и отчетах	Даже если информация есть, ее поиск в архивах занимает очень много времени	4.1	Перенести информацию об активностях преподавателей из архивов в электронную систему «Методический кабинет»	Екимова Любовь Ивановна, методист		
		Отсутствие автоматического формирования “истории” преподавателя	4.2	Создать в электронной системе на платформе Visual Studio (Pascal+, C++) функцию, позволяющую быстро сформировать отчет или выгрузить список активностей преподавателя за требуемый период в удобном формате (например, Word) для последующего использования (например, при заполнении информационной карты)	Потехина Алина Дмитриевна, преподаватель		

Реализация плана мероприятий

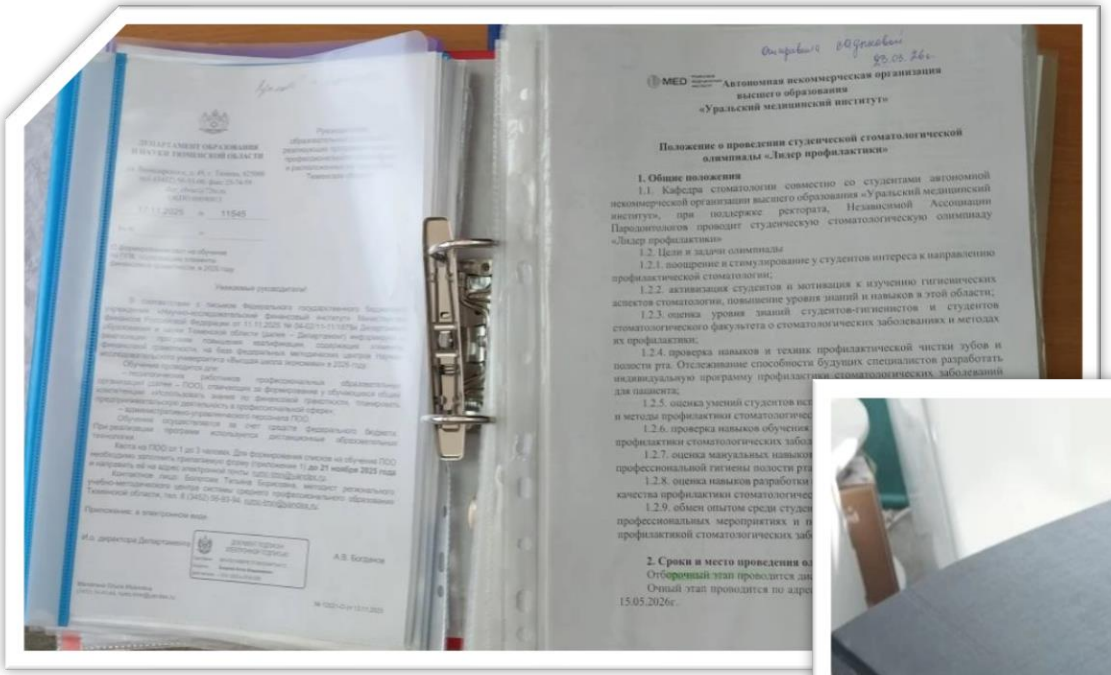
5	Преподаватели тратят много времени на заполнение информационной карты	Долго ищут нужную информацию, т.к. нет у преподавателя культуры ведения личного портфолио или журнала активностей. Преподаватель не помнит всех дат, названий мероприятий, пройденных курсов	5.1	Разработать пошаговую инструкцию по заполнению формы в ЭС «Методический кабинет»	Потехина Алина Дмитриевна, преподаватель	10.05.2026	Снижение времени, затраченное преподавателем на подготовку документов на 2 рабочих дней .
6	Информационные карты заполняются преподавателями с ошибками, неточностями или неполно, что приводит к необходимости доработок и повторных проверок	Преподаватель не видит ценности карты и заполняет ее формально	6.1	Разработать чек-лист для преподавателя, который поможет им убедиться, что они заполнили все необходимое и не допустили ошибок перед отправкой	Федорова Елена Михайловна, руководитель учебно-методического отдела		
			6.2	Разработать подробную инструкцию по заполнению информационной карты	Екимова Любовь Ивановна, методист		
7	Департамент образования и науки ТО вернул информационную карту на доработку	Нет визуального оповещения для заполнения графы «Рекомендации»	7.1	Внести дополнительно в форму информационной карты в раздел «Рекомендации» надпись «Поле, обязательное для заполнения»	Екимова Любовь Ивановна, методист	10.05.2026	Снижение количества пакетов документов, возвращенных Департаментом образования и науки ТО на доработку до 0

Реализация плана мероприятий

ИТОГО:

№ п/п	Наименование показателя, единица измерения	Текущий показатель	Целевой показатель	Ожидаемый результат (эффект)
1.	Время, затраченное педагогическими работниками на подготовку документов, подтверждающих их профессиональную деятельность, для прохождения аттестации, рабочих дней	14	Не более 3	Снижение времени, затраченное преподавателем на подготовку документов на 11 рабочих дней
2.	Время, затраченное методистами на внутреннюю экспертизу документов на аттестующего преподавателя, час.	40	Не более 8	Снижение времени, затраченное методистами на внутреннюю экспертизу документов на 32 часа
3.	Количество пакетов документов, возвращенных Департаментом образования и науки ТО на доработку, шт./квартал	1	0	Снижение количества пакетов документов, возвращенных Департаментом образования и науки ТО на доработку до 0

Было



Автономная некоммерческая организация
высшего образования
«Уральский медицинский институт»

Положение о проведении студенческой стоматологической олимпиады «Лидер профилактики»

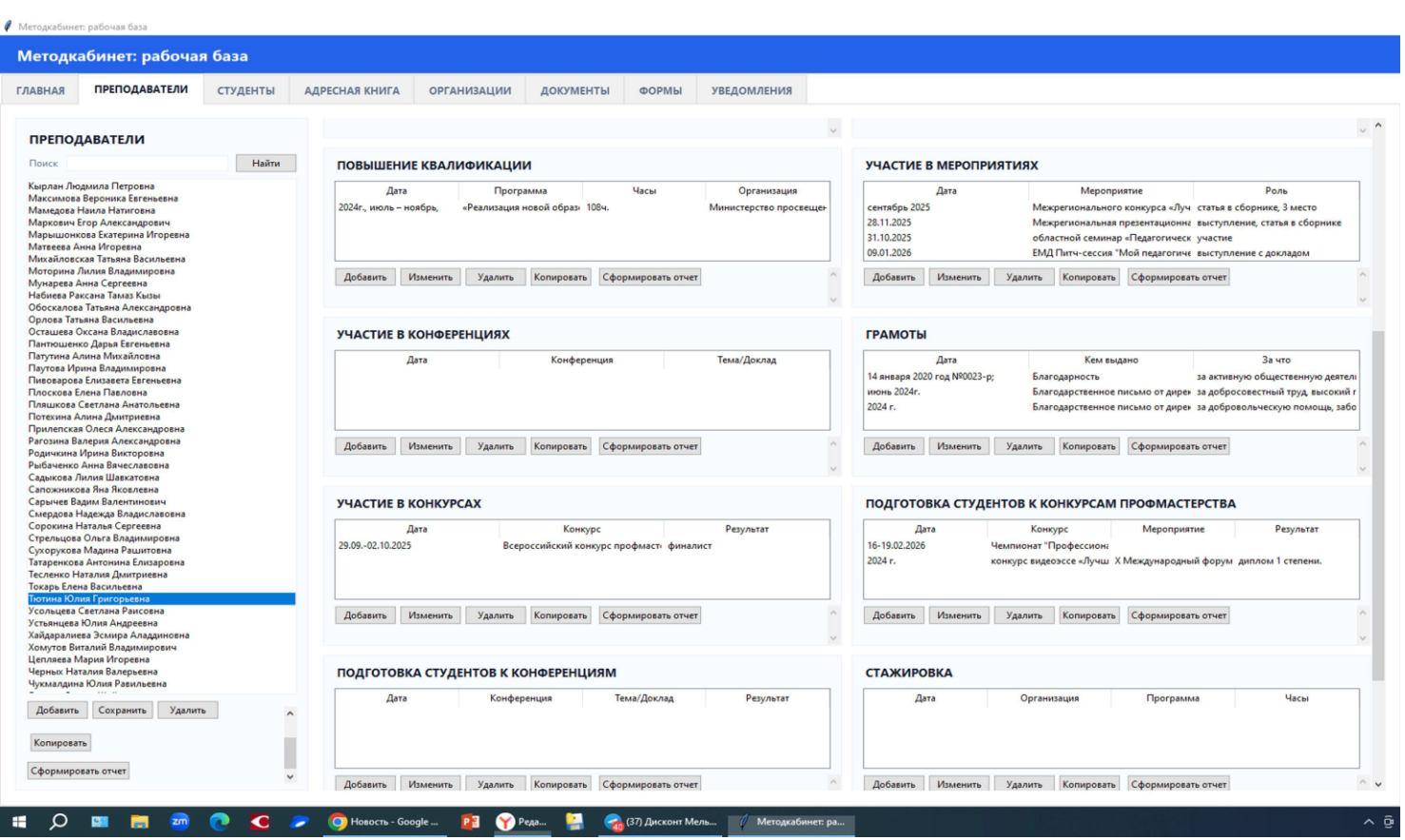
1. Общие положения

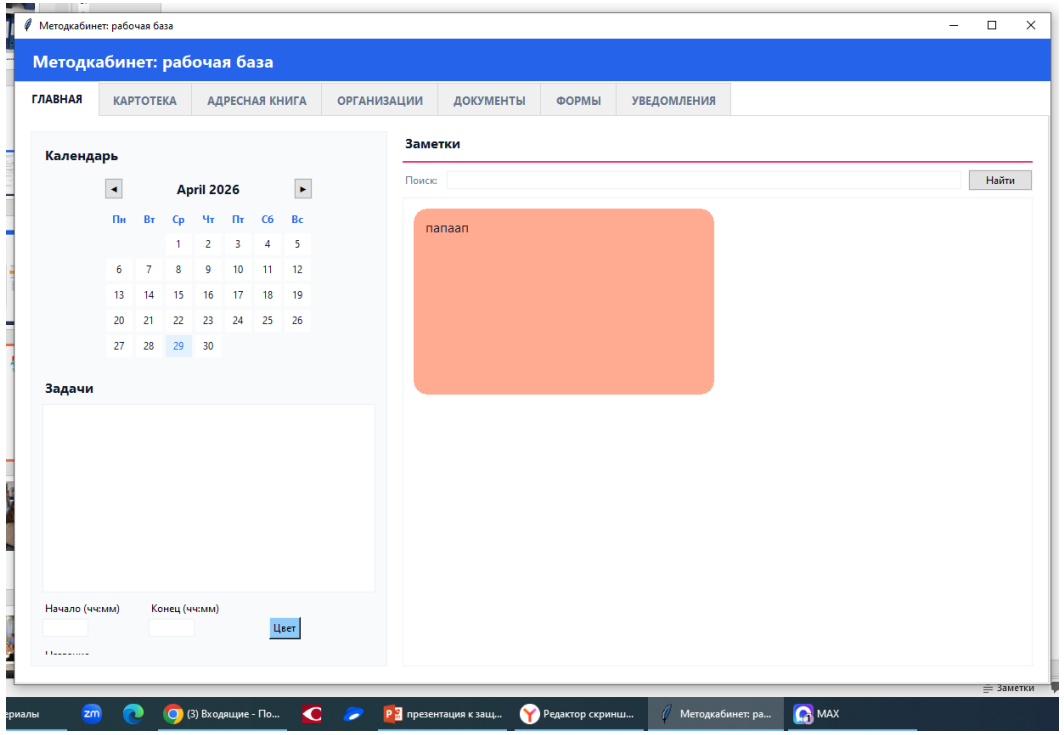


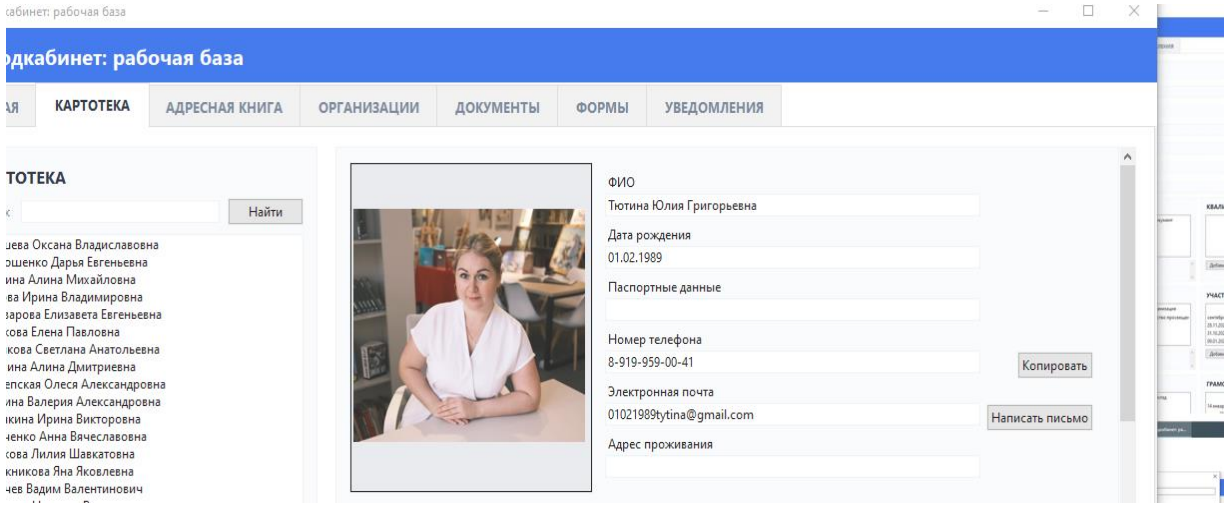


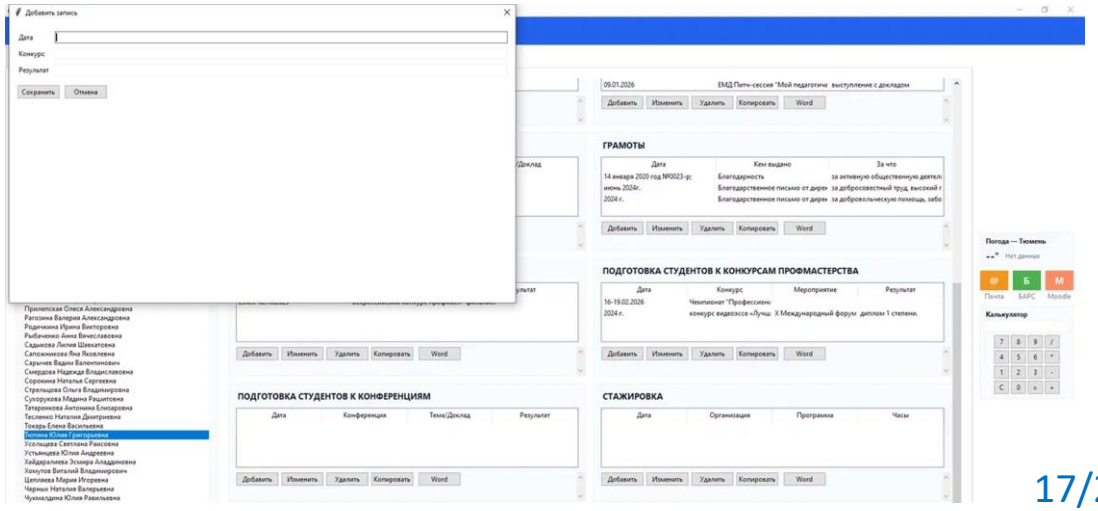
Информация на бумажных носителях

Стало

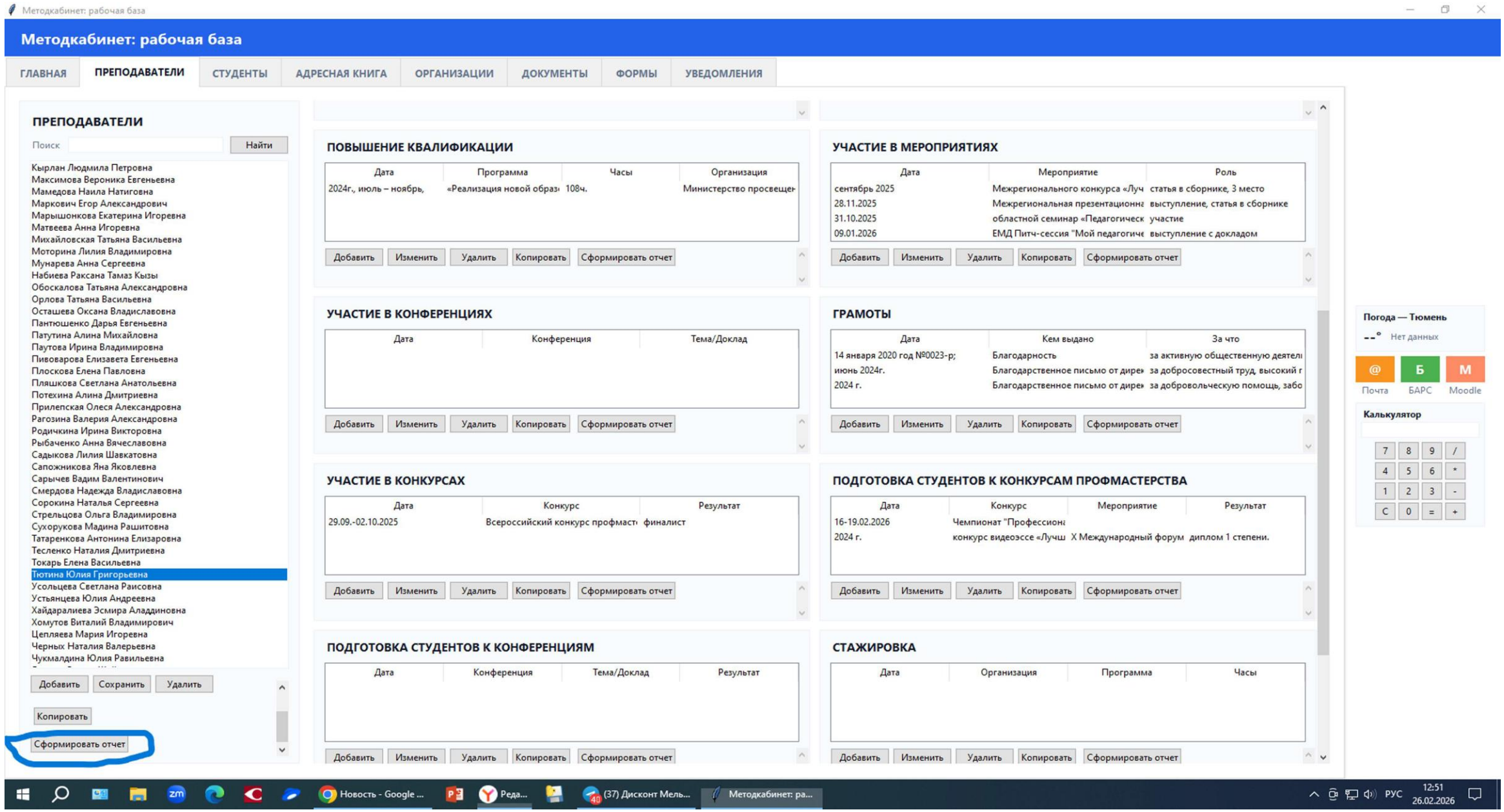

Методкабинет: рабочая база
Методкабинет: рабочая база
ГЛАВНАЯ
ПРЕПОДАВАТЕЛИ
СТУДЕНТЫ
АДРЕСНАЯ КНИГА
ОРГАНИЗАЦИИ
ДОКУМЕНТЫ
ФОРМЫ
УВЕДОМЛЕНИЯ
ПРЕПОДАВАТЕЛИ
Поиск
Найти
Кырлан Людмила Петровна
Максимова Вероника Евгеньевна
Мамедова Наила Натиговна
Маркович Егор Александрович
Марышонкова Екатерина Игоревна
Матвеева Анна Игоревна
Михайловская Татьяна Васильевна
Моторина Лилия Владимировна
Мунарева Анна Сергеевна
Набиева Раксана Тамаз Кызы
Обоскалова Татьяна Александровна
Орлова Татьяна Васильевна
Осташева Оксана Владиславовна
Пантюшенко Дарья Евгеньевна
Патутина Алина Михайловна
Паутова Ирина Владимировна
Пивоварова Елизавета Евгеньевна
Плоскова Елена Павловна
Пляшкова Светлана Анатольевна
Потехина Алина Дмитриевна
Прилепская Олеся Александровна
Рагозина Валерия Александровна
Родичкина Ирина Викторовна
Рыбаченко Анна Вячеславовна
Садыкова Лилия Шавкатовна
Сапожникова Яна Яковлевна
Сарычев Вадим Валентинович
Смердова Надежда Владиславовна
Сорокина Наталья Сергеевна
Стрельцова Ольга Владимировна
Сухорукова Мадина Рашитовна
Татаренкова Антонина Елизаровна
Тесленко Наталия Дмитриевна
Токарь Елена Васильевна
Тютина Юлия Григорьевна
Усольцева Светлана Раисовна
Устьянцева Юлия Андреевна
Хайдаралиева Эсмира Аладдиновна
Хомутов Виталий Владимирович
Цепляева Мария Игоревна
Черных Наталия Валерьевна
Чукмалдина Юлия Равильевна
Добавить
Сохранить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ
Дата
Программа
Часы
Организация
2024г., июль – ноябрь,
«Реализация новой образ
108ч.
Министерство просвеще
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ
Дата
Мероприятие
Роль
сентябрь 2025
Межрегионального конкурса «Луч
статья в сборнике, 3 место
28.11.2025
Межрегиональная презентационна
выступление, статья в сборнике
31.10.2025
областной семинар «Педагогическ
участие
09.01.2026
ЕМД Питч-сессия "Мой педагогиче
выступление с докладом
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИЯХ
Дата
Конференция
Тема/Доклад
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
ГРАМОТЫ
Дата
Кем выдано
За что
14 января 2020 год №0023-р;
Благодарность
за активную общественную деятел
июнь 2024г.
Благодарственное письмо от дире
за добросовестный труд, высокий
2024 г.
Благодарственное письмо от дире
за добровольческую помощь, забо
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
УЧАСТИЕ В КОНКУРСАХ
Дата
Конкурс
Результат
29.09.-02.10.2025
Всероссийский конкурс профмаст
финалист
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
ПОДГОТОВКА СТУДЕНТОВ К КОНКУРСАМ ПРОФМАСТЕРСТВА
Дата
Конкурс
Мероприятие
Результат
16-19.02.2026
Чемпионат "Профессионс
2024 г.
конкурс видеоссе «Лучш
X Международный форум
диплом 1 степени.
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
ПОДГОТОВКА СТУДЕНТОВ К КОНФЕРЕНЦИЯМ
Дата
Конференция
Тема/Доклад
Результат
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
СТАЖИРОВКА
Дата
Организация
Программа
Часы
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет


Методкабинет: рабочая база
Методкабинет: рабочая база
ГЛАВНАЯ
КАРТОТЕКА
АДРЕСНАЯ КНИГА
ОРГАНИЗАЦИИ
ДОКУМЕНТЫ
ФОРМЫ
УВЕДОМЛЕНИЯ
Календарь
April 2026
Пн
Вт
Ср
Чт
Пт
Сб
Вс
Задачи
Начало (чч:мм)
Конец (чч:мм)
Цвет
Заметки
Поиск:
Найти
папаап


КАРТОТЕКА
АДРЕСНАЯ КНИГА
ОРГАНИЗАЦИИ
ДОКУМЕНТЫ
ФОРМЫ
УВЕДОМЛЕНИЯ
Найти
ФИО
Тютина Юлия Григорьевна
Дата рождения
01.02.1989
Паспортные данные
Номер телефона
8-919-959-00-41
Копировать
Электронная почта
01021989tytina@gmail.com
Написать письмо
Адрес проживания



Стало


Методкабинет: рабочая база
Методкабинет: рабочая база
ГЛАВНАЯ
ПРЕПОДАВАТЕЛИ
СТУДЕНТЫ
АДРЕСНАЯ КНИГА
ОРГАНИЗАЦИИ
ДОКУМЕНТЫ
ФОРМЫ
УВЕДОМЛЕНИЯ
ПРЕПОДАВАТЕЛИ
Поиск
Найти
Кырлан Людмила Петровна
Максимова Вероника Евгеньевна
Мамедова Наила Натиговна
Маркович Егор Александрович
Марышонкова Екатерина Игоревна
Матвеева Анна Игоревна
Михайловская Татьяна Васильевна
Моторина Лилия Владимировна
Мунарева Анна Сергеевна
Набиева Раксана Тамаз Кызы
Обоскалова Татьяна Александровна
Орлова Татьяна Васильевна
Осташева Оксана Владиславовна
Пантюшенко Дарья Евгеньевна
Патутина Алина Михайловна
Паутова Ирина Владимировна
Пивоварова Елизавета Евгеньевна
Плоскова Елена Павловна
Пляшкова Светлана Анатольевна
Потехина Алина Дмитриевна
Прилепская Олеся Александровна
Рагозина Валерия Александровна
Родичкина Ирина Викторовна
Рыбаченко Анна Вячеславовна
Садыкова Лилия Шавкатовна
Сапожникова Яна Яковлевна
Сарычев Вадим Валентинович
Смердова Надежда Владиславовна
Сорокина Наталья Сергеевна
Стрельцова Ольга Владимировна
Сухорукова Мадина Рашитовна
Татаренкова Антонина Елизаровна
Тесленко Наталия Дмитриевна
Токарь Елена Васильевна
Тютина Юлия Григорьевна
Усольцева Светлана Раисовна
Устьянцева Юлия Андреевна
Хайдаралиева Эсмира Аладдиновна
Хомутов Виталий Владимирович
Цепляева Мария Игоревна
Черных Наталия Валерьевна
Чукмалдина Юлия Равильевна
Добавить
Сохранить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ
Дата
Программа
Часы
Организация
2024г., июль – ноябрь,
«Реализация новой образ
108ч.
Министерство просвещен
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ
Дата
Мероприятие
Роль
сентябрь 2025
Межрегионального конкурса «Луч
статья в сборнике, 3 место
28.11.2025
Межрегиональная презентационна
выступление, статья в сборнике
31.10.2025
областной семинар «Педагогическ
участие
09.01.2026
ЕМД Питч-сессия "Мой педагогиче
выступление с докладом
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИЯХ
Дата
Конференция
Тема/Доклад
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
ГРАМОТЫ
Дата
Кем выдано
За что
14 января 2020 год №0023-р;
Благодарность
за активную общественную деятел
июнь 2024г.
Благодарственное письмо от дире
за добросовестный труд, высокий г
2024 г.
Благодарственное письмо от дире
за добровольческую помощь, забо
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
УЧАСТИЕ В КОНКУРСАХ
Дата
Конкурс
Результат
29.09.-02.10.2025
Всероссийский конкурс профмаст
финалист
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
ПОДГОТОВКА СТУДЕНТОВ К КОНКУРСАМ ПРОФМАСТЕРСТВА
Дата
Конкурс
Мероприятие
Результат
16-19.02.2026
Чемпионат "Профессиона
2024 г.
конкурс видеоэссе «Лучш
X Международный форум
диплом 1 степени.
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
ПОДГОТОВКА СТУДЕНТОВ К КОНФЕРЕНЦИЯМ
Дата
Конференция
Тема/Доклад
Результат
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
СТАЖИРОВКА
Дата
Организация
Программа
Часы
Добавить
Изменить
Удалить
Копировать
Сформировать отчет
Погода — Тюмень
--° Нет данных
@
Б
М
Почта
БАРС
Moodle
Калькулятор
7 8 9 /
4 5 6 *
1 2 3 -
C 0 = +
Новость - Google ...
Реда...
(37) Дисконт Мель...
Методкабинет: ра...
РУС
12:51
26.02.2026

Рабочие встречи







Рабочие встречи









Результаты проекта

№ п/п	Наименование показателя, единица измерения	Текущий показатель	Целевой показатель	Фактический показатель
1.	Время, затраченное педагогическими работниками на подготовку документов, подтверждающих их профессиональную деятельность, для прохождения аттестации, рабочих дней	14	Не более 3	3
2.	Время, затраченное методистами на внутреннюю экспертизу документов на аттестующего преподавателя, час.	40	Не более 8	8
3.	Количество пакетов документов, возвращенных Департаментом образования и науки ТО на доработку, шт./квартал	1	0	0

БЛАГОДАРЮ
ЗА ВНИМАНИЕ!

(3452) 40-64-50, 40-63-10

Medkolledzh@obl72.ru

www.goutmk.ru

ВКонтакте

Макс

Сайт ТМК

